


SILABUS

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	
	FAKULTAS	Program Pascasarjana
	PROGRAM STUDI	Magister Akuntansi
<div>SILABUS MATA KULIAH AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN</div>		
KODE MATA KULIAH	: MAK230053	
NAMA MATA KULIAH	: AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN	
SKS	: 3 SKS	
SEMESTER	: 2	
Deskripsi Mata Kuliah		
Mata kuliah Akuntansi Manajerial Untuk Pengambilan Keputusan dirancang untuk membekali mahasiswa dalam memahami dan mengaplikasikan konsep dasar akuntansi manajerial guna mendukung pengambilan keputusan strategis. Mahasiswa akan mempelajari berbagai teknik analisis biaya, penganggaran, pengendalian, serta pengukuran kinerja yang relevan dalam konteks bisnis nyata. Melalui studi kasus dan aplikasi praktis, mahasiswa diharapkan mampu mengonseptkan dan mengimplementasikan prinsip-prinsip akuntansi manajerial secara efektif untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis organisasi.		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)		
CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.	
CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.	
CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.	
CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (LO)		
CPMK-1	Mengonseptkan dan mengimplementasikan konsep dasar akuntansi manajerial untuk mendukung pengambilan keputusan strategis. (CPL 2 dan CPL 9)	
CPMK-2	Menganalisis dan memproseskan biaya serta pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial. (CPL 4 dan CPL 9)	
CPMK-3	Menggunakan teknik penganggaran dan analisis varians untuk mengendalikan dan meningkatkan efisiensi operasional organisasi. (CPL 2 dan CPL 9)	
CPMK-4	Mengintegrasikan alat pengukuran kinerja dan analisis laba dalam proses pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan. (CPL 1 dan CPL 9)	
Pokok Bahasan Mata Kuliah		
1. Konsep Dasar Akuntansi Manajerial dan Perbedaannya dengan Akuntansi Keuangan 2. Analisis dan Pengelolaan Biaya dalam Pengambilan Keputusan Manajerial 3. Sistem Penentuan Biaya, Akuntansi Biaya, dan Penerapannya dalam Pengendalian 4. Perencanaan Keuangan, Penganggaran, dan Analisis Varians untuk Efisiensi Organisasi 5. Pengukuran Kinerja, Balanced Scorecard, dan Analisis Laba sebagai Alat Pengambilan Keputusan 6. Integrasi Informasi Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Strategis dan Operasional 7. Teknik Analisis Varians dan Pengendalian Biaya untuk Meningkatkan Efisiensi Pengelolaan Sumber Daya 8. Aplikasi Konsep Pengukuran Kinerja dan Analisis Laba dalam Pengembangan Strategi Bisnis 9. Penggunaan Alat dan Teknik Akuntansi Manajerial dalam Mendukung Keberlanjutan Organisasi		

Mata Kuliah Prasyarat
-
Pustaka Pokok/Utama
1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson
Pustaka Pendukung
1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning. 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson. 3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat. 5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press. 6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)
AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN**

KODE MATA KULIAH: MAK230053




**Dosen/Tim Dosen Pengampu Matakuliah:
Prof. Dr. Widia Astuty.SE..M.Si.,Ak.,CA.,Q.IA.,CPAI**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

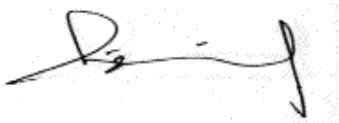
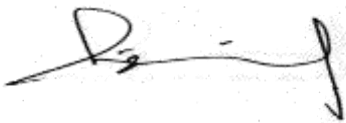

LEMBAR VALIDASI

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	Mulai Berlaku:
	DOKUMEN RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	Revisi: 1

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

Revisi	1
Tanggal	1 oktober 2024
Menyiapkan	Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA., QIA., CPAI
Memeriksa	Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA., QIA., CPAI
Menyetujui	Dr. Eka Nurmala Sari, SE., M.Si., Ak., CA

Disiapkan oleh:	Diperiksa Oleh:	Disetujui oleh:
 <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA.,</u> <u>QIA., CPAI</u> Dosen	 <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA.,</u> <u>QIA., CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	 <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE., M.Si., Ak., CA</u> Ketua Program Studi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN	MAKA230053	MKWP	T =3 SKS	P =0	2	1 oktober 2024
OTORISASI	Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Program Studi	
Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M.Hum	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI		Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL- PRODI yang dibebankan pada MK					
	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.				
	CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.				
	CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.				
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.				
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)					
	CPMK -1	Mengonsepan dan mengimplementasikan konsep dasar akuntansi manajerial untuk mendukung pengambilan keputusan strategis.				
	CPMK -2	Menganalisis dan memproseskan biaya serta pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial.				
	CPMK -3	Menggunakan teknik penganggaran dan analisis varians untuk mengendalikan dan meningkatkan efisiensi operasional organisasi.				
	CPMK -4	Mengintegrasikan alat pengukuran kinerja dan analisis laba dalam proses pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan.				


SUB CPMK	1. Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar akuntansi manajerial dan membedakannya dengan akuntansi keuangan serta memahami peranannya dalam pengambilan keputusan strategis. 2. Mahasiswa mampu menganalisis berbagai jenis biaya dan pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial serta menerapkan sistem penentuan biaya dan akuntansi biaya secara tepat. 3. Mahasiswa mampu merancang dan mengimplementasikan sistem penganggaran dan perencanaan keuangan serta melakukan analisis varians untuk mengendalikan dan meningkatkan efisiensi operasional organisasi. 4. Mahasiswa mampu menggunakan alat pengukuran kinerja seperti Balanced Scorecard dan melakukan analisis laba untuk mendukung pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan. 5. Mahasiswa mampu mengintegrasikan informasi akuntansi manajerial dalam proses pengambilan keputusan strategis dan operasional di berbagai situasi bisnis nyata. 6. Mahasiswa mampu menerapkan teknik analisis varians dan pengendalian biaya untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan sumber daya organisasi. 7. Mahasiswa mampu mengaplikasikan konsep pengukuran kinerja dan analisis laba dalam menilai keberhasilan dan pengembangan strategi bisnis. 8. Mahasiswa mampu mengidentifikasi dan menerapkan berbagai alat dan teknik akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan yang mendukung keberlanjutan organisasi.	
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Akuntansi Manajerial Untuk Pengambilan Keputusan dirancang untuk membekali mahasiswa dalam memahami dan mengaplikasikan konsep dasar akuntansi manajerial guna mendukung pengambilan keputusan strategis. Mahasiswa akan mempelajari berbagai teknik analisis biaya, penganggaran, pengendalian, serta pengukuran kinerja yang relevan dalam konteks bisnis nyata. Melalui studi kasus dan aplikasi praktis, mahasiswa diharapkan mampu mengonsepan dan mengimplementasikan prinsip-prinsip akuntansi manajerial secara efektif untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis organisasi.	
Bahan Kajian: Materi pembelajaran	1. Konsep Dasar Akuntansi Manajerial dan Perbedaannya dengan Akuntansi Keuangan 2. Analisis dan Pengelolaan Biaya dalam Pengambilan Keputusan Manajerial 3. Sistem Penentuan Biaya, Akuntansi Biaya, dan Penerapannya dalam Pengendalian 4. Perencanaan Keuangan, Penganggaran, dan Analisis Varians untuk Efisiensi Organisasi 5. Pengukuran Kinerja, Balanced Scorecard, dan Analisis Laba sebagai Alat Pengambilan Keputusan 6. Integrasi Informasi Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Strategis dan Operasional 7. Teknik Analisis Varians dan Pengendalian Biaya untuk Meningkatkan Efisiensi Pengelolaan Sumber Daya 8. Aplikasi Konsep Pengukuran Kinerja dan Analisis Laba dalam Pengembangan Strategi Bisnis 9. Penggunaan Alat dan Teknik Akuntansi Manajerial dalam Mendukung Keberlanjutan Organisasi	
	Utama:	
	1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson	
	Pendukung:	

Pustaka		1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning. 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson. 3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat. 5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press. 6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.					
Matakuliah syarat		-					
Mg Ke-	Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa; [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik Penilaian	Luring (Offline)	Daring (Online)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Minggu 1	CPMK-1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar akuntansi manajerial dan membedakannya dengan akuntansi keuangan serta memahami peranannya dalam pengambilan keputusan strategis.	Kemampuan menjelaskan konsep dasar akuntansi manajerial dan perbedaannya dengan akuntansi keuangan.	Tes tertulis: soal uraian dan pilihan ganda tentang konsep dasar dan perbedaan akuntansi keuangan dan manajerial.	Kuliah terbimbing 1x50 menit, Diskusi Kelas & Studi Kasus; Tugas ke-1: Membuat makalah pengantar akuntansi manajerial (CBL).	Mengumpulkan tugas melalui eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Kontrak kuliah dan pengantar akuntansi manajerial; Pengantar Akuntansi Manajerial [Bhargava, 2020]; Pengantar Akuntansi [Bhargava, 2020]	10%
Minggu 2,3	CPMK-1: Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar akuntansi manajerial dan membedakannya dengan akuntansi keuangan serta memahami peranannya dalam pengambilan keputusan strategis.	Kemampuan menjelaskan dan membedakan konsep dasar akuntansi manajerial dan keuangan.	Penilaian formatif melalui diskusi dan kuis online tentang konsep dasar dan perbedaan.	Kuliah interaktif 2x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-2: Analisis perbedaan akuntansi keuangan dan manajerial.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Konsep dasar akuntansi, peranannya dalam pengambilan keputusan; Drury, 2018; Horngren et al., 2019	15%
Minggu 4,5	CPMK-2: Mahasiswa mampu menganalisis berbagai jenis biaya dan pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial serta menerapkan sistem penentuan biaya dan akuntansi biaya secara tepat.	Kemampuan menganalisis biaya dan pengelolaannya serta menerapkan sistem penentuan biaya.	Penilaian melalui studi kasus dan tugas analisis biaya; presentasi hasil analisis biaya.	Kuliah praktikum 2x50 menit, Diskusi & Pengerjaan studi kasus; Tugas ke-3: Analisis biaya produk dan pengelolaannya.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Analisis biaya, sistem penentuan biaya; Anthony & Govindarajan, 2019	20%

Minggu 6,7	CPMK-2: Mahasiswa mampu menganalisis berbagai jenis biaya dan pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial serta menerapkan sistem penentuan biaya dan akuntansi biaya secara tepat. [+] CPMK-3: Mahasiswa mampu merancang dan mengimplementasikan sistem penganggaran dan perencanaan keuangan serta melakukan analisis varians untuk mengendalikan dan meningkatkan efisiensi operasional organisasi.	Kemampuan analisis biaya dan pengelolaannya serta merancang sistem penganggaran dan analisis varians.	Penilaian melalui studi kasus dan tugas proyek; presentasi dan laporan analisis biaya dan penganggaran.	Kuliah praktikum 2x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-4: Penyusunan anggaran dan analisis varians.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Sistem penentuan biaya; Perencanaan keuangan dan analisis varians; Anthony & Govindarajan, 2019	20%
Minggu 8	UTS	-	-	-	-	-	-
Minggu 9,10,11	CPMK-4: Mahasiswa mampu menggunakan alat pengukuran kinerja seperti Balanced Scorecard dan melakukan analisis laba untuk mendukung pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan. [+] CPMK-5: Mahasiswa mampu mengintegrasikan informasi akuntansi manajerial dalam proses pengambilan keputusan strategis dan operasional di berbagai situasi bisnis nyata.	Kemampuan menggunakan alat pengukuran kinerja dan mengintegrasikan informasi dalam pengambilan keputusan.	Penilaian melalui studi kasus dan tugas analisis kinerja; presentasi dan laporan pengukuran kinerja.	Kuliah praktikum 3x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-5: Implementasi Balanced Scorecard dan analisis laba.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Pengukuran kinerja dan analisis laba; Kaplan & Norton, 2018; Suryadi, 2021	20%
Minggu 12,13	CPMK-4: Mahasiswa mampu menggunakan alat pengukuran kinerja seperti Balanced Scorecard dan melakukan analisis laba untuk mendukung pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan.	Kemampuan menerapkan alat pengukuran kinerja dan analisis laba dalam pengambilan keputusan.	Penilaian melalui studi kasus dan tugas proyek; presentasi hasil analisis.	Kuliah praktikum 2x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-6: Analisis laba dan pengukuran kinerja.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Balanced Scorecard, analisis laba; Kaplan & Norton, 2018	15%

Minggu 14,15	CPMK-5: Mahasiswa mampu mengintegrasikan informasi akuntansi manajerial dalam proses pengambilan keputusan strategis dan operasional di berbagai situasi bisnis nyata. [+] CPMK-8: Mahasiswa mampu mengidentifikasi dan menerapkan berbagai alat dan teknik akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan yang mendukung keberlanjutan organisasi.	Kemampuan integrasi informasi dan penerapan alat teknik dalam pengambilan keputusan keberlanjutan.	Penilaian melalui studi kasus dan tugas akhir; presentasi dan laporan akhir.	Kuliah praktikum 2x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-7: Pengembangan strategi keberlanjutan berbasis akuntansi manajerial.	Mengumpulkan tugas melalui eLearning.	Pengintegrasian informasi dan alat teknik; Anthony & Govindarajan, 2019	15%
Minggu 16	UAS	-	-	-	-	-	-

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 1)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN				
KODE	MAKA230053	SKS	3 SKS	SEMESTER	2
DOSEN PENGAMPU	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Analisis Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Manajerial dalam Konteks Bisnis Nyata					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-1					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis perbedaan antara akuntansi keuangan dan akuntansi manajerial, mengidentifikasi karakteristik utama, tujuan, pengguna informasi, serta contoh penggunaannya dalam konteks bisnis nyata.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk dan Format Luaran dari tugas tersebut adalah laporan makalah termasuk cover, daftar isi, isi laporan analisis, kesimpulan, dan lampiran. Format: Min. 5 halaman, kertas A4, margin (kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm), font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley.					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis perbedaan (40%), Kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya (30%), Kejelasan penyajian dan ketepatan referensi (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-2				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning. 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson. 3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat. 5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press. 6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 1

Mata Kuliah	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-1
Tugas	TUGAS 1

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis perbedaan sangat kurang, kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya sangat minim, penyajian tidak jelas dan referensi tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis perbedaan kurang, kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya kurang mendalam, penyajian kurang jelas dan referensi kurang tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis perbedaan cukup, kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya cukup, penyajian cukup jelas dan referensi cukup tepat.
Baik	61-80	Kemampuan analisis perbedaan baik, kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya baik, penyajian jelas dan referensi tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis perbedaan sangat baik, kedalaman penjelasan karakteristik dan penggunaannya sangat mendalam, penyajian sangat jelas dan referensi sangat tepat.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 2)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN				
KODE	MAKA230053	SKS	3 SKS	SEMESTER	2
DOSEN PENGAMPU	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Penyusunan Anggaran dan Analisis Varians dalam Pengelolaan Keuangan Organisasi Berbasis Project Based Learning					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CPMK-3, CPMK-4, CPMK-5, CPMK-8					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menyusun anggaran keuangan organisasi dan melakukan analisis varians terhadap realisasi anggaran tersebut. Tugas ini bertujuan untuk memahami proses perencanaan keuangan, pengendalian biaya, serta pengambilan keputusan berdasarkan hasil analisis varians dalam konteks pengelolaan keuangan organisasi.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Minimal 5 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan menyusun anggaran, Ketepatan analisis varians, Kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil, Kejelasan penyajian dan laporan					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-6 dan 7				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning.
2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson.
3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat.
5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.

Rubrik Tugas 2

Mata Kuliah	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN
CPL/CPL	ILO 1
LO	CPMK-3, CPMK-4, CPMK-5, CPMK-8
Tugas	TUGAS 2

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan menyusun anggaran sangat kurang, ketepatan analisis varians sangat rendah, kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil sangat minim, penyajian dan laporan tidak jelas dan tidak terstruktur.
Kurang	21-40	Kemampuan menyusun anggaran kurang, ketepatan analisis varians kurang, kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil terbatas, penyajian dan laporan kurang jelas dan kurang terstruktur.
Cukup	41-60	Kemampuan menyusun anggaran cukup, ketepatan analisis varians cukup, kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil cukup, penyajian dan laporan cukup jelas dan cukup terstruktur.
Baik	61-80	Kemampuan menyusun anggaran baik, ketepatan analisis varians baik, kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil baik, penyajian dan laporan jelas serta terstruktur dengan baik.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan menyusun anggaran sangat baik, ketepatan analisis varians sangat tepat, kedalaman evaluasi dan interpretasi hasil sangat mendalam, penyajian dan laporan sangat jelas, lengkap, dan terstruktur dengan baik.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 3)

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN				
KODE	MAKA230053	SKS	3 SKS	SEMESTER	2
DOSEN PENGAMPU	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Implementasi Balanced Scorecard dan Analisis Laba dalam Pengukuran Kinerja Organisasi					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-4, CMPK-5					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard serta melakukan analisis laba untuk sebuah organisasi fiktif atau nyata, dengan fokus pada pengukuran kinerja dan pengambilan keputusan strategis yang berkelanjutan.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur, pengumpulan data, analisis kasus, simulasi penerapan Balanced Scorecard, dan analisis laba.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan lengkap berupa makalah termasuk cover, daftar isi, isi laporan, kesimpulan, dan lampiran Format Luaran: Minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard (40%), Ketepatan analisis laba dan pengukuran kinerja (30%), Kejelasan dan kedalaman laporan (30%)					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-9 dan 10				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					


1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning.
2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson.
3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat.
5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.

Rubrik Tugas 3

Mata Kuliah	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-4, CMPK-5
Tugas	TUGAS 3

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Tidak mampu merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard, analisis laba dan pengukuran kinerja sangat kurang, laporan tidak jelas dan dangkal.
Kurang	21-40	Merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard secara terbatas, analisis laba dan pengukuran kinerja kurang tepat, laporan kurang lengkap dan kurang mendalam.
Cukup	41-60	Merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard dengan cukup baik, analisis laba dan pengukuran kinerja cukup tepat, laporan cukup jelas dan memadai.
Baik	61-80	Merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard dengan baik, analisis laba dan pengukuran kinerja akurat, laporan jelas dan mendalam.
Sangat Baik	> 81	Merancang dan mengimplementasikan Balanced Scorecard secara optimal, analisis laba dan pengukuran kinerja sangat tepat dan komprehensif, laporan sangat jelas, lengkap, dan mendalam.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 4)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN				
KODE	MAKA230053	SKS	3 SKS	SEMESTER	2
DOSEN PENGAMPU	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI				
BENTUK TUGAS					
PjBL (Project Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Analisis Laba dan Pengukuran Kinerja Organisasi Menggunakan Alat dan Teknik Akuntansi Manajerial untuk Mendukung Pengambilan Keputusan Strategis dan Operasional					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-4, CMPK-5, CMPK-8					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis evolusi digital marketing dengan fokus pada penerapannya dalam perbankan syariah, mengidentifikasi strategi yang efektif, dan mengevaluasi tren terkini.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis studi kasus organisasi nyata atau fiktif.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan makalah Format Luaran: Min. 5 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis laba (40%), kedalaman evaluasi pengukuran kinerja (30%), ketepatan dan kejelasan penyajian informasi (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-12				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning. 2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson. 3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education. 4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat. 5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press. 6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 4

Mata Kuliah	AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN
CPL/CPL	ILO 4
LO	CMPK-4, CMPK-5, CMPK-8
Tugas	TUGAS 4

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis laba sangat kurang, kedalaman evaluasi pengukuran kinerja sangat minim, ketepatan dan kejelasan penyajian informasi sangat buruk.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis laba kurang, kedalaman evaluasi pengukuran kinerja kurang, ketepatan dan kejelasan penyajian informasi kurang memadai.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis laba cukup, kedalaman evaluasi pengukuran kinerja cukup, ketepatan dan kejelasan penyajian informasi cukup baik.
Baik	61-80	Kemampuan analisis laba baik, kedalaman evaluasi pengukuran kinerja baik, ketepatan dan kejelasan penyajian informasi sangat baik.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis laba sangat baik, kedalaman evaluasi pengukuran kinerja sangat baik, ketepatan dan kejelasan penyajian informasi optimal.

KONTRAK KULIAH

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA				
	FAKULTAS	PROGRAM PASCASARJANA			
	PROGRAM STUDI	MAGISTER AKUNTANSI			
KONTRAK KULIAH					
MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT SKS	SEMESTER	TANGGAL PENYUSUNAN
AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN	MAKA230053	MKWP	3 SKS	2	1 oktober 2024
	DOSEN PENGAMPU		KAPRODI		DIREKTUR
	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA.,QIA.,CPAI		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA		Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M. Hum
DESKRIPSI MK	Mata kuliah Akuntansi Manajerial Untuk Pengambilan Keputusan dirancang untuk membekali mahasiswa dalam memahami dan mengaplikasikan konsep dasar akuntansi manajerial guna mendukung pengambilan keputusan strategis. Mahasiswa akan mempelajari berbagai teknik analisis biaya, penganggaran, pengendalian, serta pengukuran kinerja yang relevan dalam konteks bisnis nyata. Melalui studi kasus dan aplikasi praktis, mahasiswa diharapkan mampu mengonsepkan dan mengimplementasikan prinsip-prinsip akuntansi manajerial secara efektif untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengambilan keputusan strategis organisasi.				
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL/CPL)	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.			
	CPL 2	Menunjukkan sikap bertanggung jawab atas pekerjaan bidang keahliannya yang berhubungan dengan manajemen secara mandiri.			
	CPL 4	Menguasai metodologi riset untuk pengembangan konsep, teori, metode dan atau falsafah akuntansi dan teknologi serta disiplin ilmu lainnya yang terkait untuk menghasilkan karya inovatif dan teruji secara berkelanjutan.			
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
CAPAIAN PEMBELAJARAN MK (LO)	CPMK-1	Mengonsepkan dan mengimplementasikan konsep dasar akuntansi manajerial untuk mendukung pengambilan keputusan strategis.			
	CPMK-2	Menganalisis dan memproseskan biaya serta pengelolaannya dalam konteks pengambilan keputusan manajerial.			
	CPMK-3	Menggunakan teknik penganggaran dan analisis varians untuk mengendalikan dan meningkatkan efisiensi operasional organisasi.			
	CPMK-4	Mengintegrasikan alat pengukuran kinerja dan analisis laba dalam proses pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan.			
BENTUK PEMBELAJARAN	Tatap Muka dan Daring				
METODE PEMBELAJARAN	Kuliah, Diskusi, Studi Kasus, Proyek				
KEGIATAN PEMBELAJARAN	BELAJAR TERBIMBING		PENUGASAN TERSTRUKTUR	PENUGASAN MANDIRI	
MATERI PEMBELAJARAN					

Minggu 1		Kontrak kuliah dan pengantar akuntansi manajerial; Pengantar Akuntansi Manajerial [Bhargava, 2020]; Pengantar Akuntansi [Bhargava, 2020]	-	Tugas Ke-1: Membuat Makalah tentang pengantar akuntansi manajerial (CBL).
Minggu 2,3		Konsep dasar akuntansi, peranannya dalam pengambilan keputusan; Drury, 2018; Horngren et al., 2019	-	Tugas Ke-2: Analisis perbedaan akuntansi keuangan dan manajerial (CBL)
Minggu 4,5		Analisis biaya, sistem penentuan biaya; Anthony & Govindarajan, 2019	-	Tugas Ke-3: Analisis biaya produk dan pengelolaannya (CBL)
Minggu 6,7		Sistem penentuan biaya; Perencanaan keuangan dan analisis varians; Anthony & Govindarajan, 2019	Tugas Ke-4: Penyusunan anggaran dan analisis varians (CBL)	-
Minggu 8		-	-	-
Minggu 9,10,11		Pengukuran kinerja dan analisis laba; Kaplan & Norton, 2018; Suryadi, 2021	-	Tugas Ke-5: Implementasi Balanced Scorecard dan analisis laba (CBL)
Minggu 12,13		Balanced Scorecard, analisis laba; Kaplan & Norton, 2018	-	Tugas Ke-6: Membuat Makalah tentang analisis laba dan pengukuran kinerja (CBL).
Minggu 14,15		Pengintegrasian informasi dan alat teknik; Anthony & Govindarajan, 2019	-	Tugas Ke-7: Membuat Makalah tentang pengembangan strategi keberlanjutan berbasis akuntansi manajerial (CBL).
Minggu 16		-	-	-
TEKNIK PENILAIAN		-Tes Tertulis	Observasi, Partisipasi & Unjuk Kerja	Partisipasi, Tes Lisan
KRITERIA PENILAIAN		30 %	35 %	35 %
INSTRUMEN PENILAIAN		- Bentuk Tes: Ujian Tulis (esai, uts, uas,) - Bentuk Non Tes: Ujian Lisan (wawancara, makalah, presntasi)	Rubrik Holistik	Rubrik Holistik
INDIKATOR PENILAIAN		Ujian Formatif dan Sumatif	Sesuai Rubrik	Sesuai Rubrik
SKOR NILAI	Huruf	Rentang Angka	Keterangan	
	A	85 - 100	Istimewa	
	A-	80 - 84,99	Sangat Baik	
	B+	75 - 79,99	Lebih Baik	
	B	70 - 74,99	Baik	
	B-	65 - 69,99	Cukup Baik	
	C+	60 - 64,99	Lebih dari Cukup	
	C	55 - 59,99	Cukup	
	D	50 - 54,99	Kurang	
	E	0 - 49,99	Gagal	

**DAFTAR
REFERENSI**

1. Drury, C. (2018). Management and Cost Accounting (10th Edition). Cengage Learning.
2. Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. (2019). Cost Accounting: A Managerial Emphasis (16th Edition). Pearson.
3. Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2019). Management Control Systems (13th Edition). McGraw-Hill Education.
4. Suryadi, E. (2021). Akuntansi Manajerial dan Pengambilan Keputusan. Salemba Empat.
5. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2018). The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Harvard Business Review Press.
6. Bhargava, H. K. (2020). Pengantar Akuntansi Manajerial. Gramedia Pustaka Utama.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

PROGRAM PASCASARJANA

NASKAH UJIAN TENGAH SEMESTER

SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Website : www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK
Dosen Pengasuh	: PENGAMBILAN KEPUTUSAN
Program Studi	: Prof. Widia Astuty
Semester	: Magister Akuntansi
Durasi Ujian	: 2
Hari/Tanggal	: 60 Menit
Sifat Ujian	:
Jumlah Peserta	: Close Book
	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UTS:

- 1). Jelaskan konsep dasar akuntansi manajerial dan bedakan dengan akuntansi keuangan. Berikan contoh situasi di mana masing-masing digunakan dalam pengambilan keputusan bisnis! (bobot 20)
- 2). Analisislah perbedaan antara biaya tetap dan biaya variabel dalam konteks pengelolaan biaya produksi. Bagaimana pengaruhnya terhadap pengambilan keputusan manajerial? (bobot 20)
- 3). Sebuah perusahaan ingin menyusun anggaran tahunan. Jelaskan langkah-langkah yang harus dilakukan dan faktor apa saja yang perlu dipertimbangkan agar anggaran tersebut efektif! (bobot 20)
- 4). Dalam pengukuran kinerja perusahaan, Balanced Scorecard digunakan sebagai alat utama. Jelaskan keunggulan dan tantangan dalam penerapan Balanced Scorecard untuk mendukung pengambilan keputusan strategis! (bobot 20)
- 5). Kasus: Sebuah perusahaan manufaktur menghadapi fluktuasi biaya bahan baku yang cukup tinggi. Bagaimana analisis biaya dan pengelolaannya dapat membantu perusahaan dalam menentukan strategi harga dan produksi? Jelaskan secara rinci! (bobot 20)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA., QIA., CPAI</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M. Si., Ak., CA., QIA., CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE., M.Si., Ak., CA</u> Ketua Prodi
---	--	--

KUNCI JAWABAN UTS

Akuntansi manajerial fokus pada pengambilan keputusan internal dan tidak bersifat wajib, sedangkan

- 1). akuntansi keuangan menyajikan laporan keuangan untuk pihak eksternal; contoh penggunaan: manajerial untuk penetapan harga, keuangan untuk laporan tahunan.
- 2). Biaya tetap tidak berubah dengan volume produksi, biaya variabel berubah sesuai jumlah produksi; pengaruhnya: biaya total meningkat seiring volume, mempengaruhi keputusan produksi dan harga jual.
- 3). Langkah: analisis kebutuhan, penyusunan anggaran, pengumpulan data, evaluasi, dan revisi; faktor: tujuan perusahaan, kondisi ekonomi, sumber daya, dan risiko.
- 4). Keunggulan: membantu pengukuran kinerja komprehensif, mendukung strategi jangka panjang; tantangan: kompleksitas implementasi, resistensi organisasi, dan kebutuhan data yang akurat.
- 5). Analisis biaya membantu menentukan margin dan strategi harga, pengelolaan risiko biaya bahan baku, serta penyesuaian volume produksi untuk menjaga profitabilitas.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN AKHIR SEMESTER
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website : www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: AKUNTANSI MANAJERIAL UNTUK
Dosen Pengasuh	: PENGAMBILAN KEPUTUSAN
Program Studi	: Prof. Widia Astuty
Semester	: Magister Akuntansi
Durasi Ujian	: 2
Hari/Tanggal	: 60 Menit
Sifat Ujian	:
Jumlah Peserta	: Close Book
	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UAS:

- 1). Jelaskan bagaimana penerapan Balanced Scorecard dapat meningkatkan kinerja organisasi dan mendukung pengambilan keputusan strategis! (bobot 20)
- 2). Analisislah pengaruh penggunaan analisis laba terhadap pengambilan keputusan bisnis yang berkelanjutan! (bobot 20)
- 3). Rancanglah sebuah sistem penganggaran dan lakukan analisis varians untuk sebuah organisasi fiktif yang kamu buat! Jelaskan langkah-langkahnya dan manfaatnya! (bobot 20)
- 4). Diskusikan peran dan manfaat dari penerapan sistem penentuan biaya dalam pengelolaan biaya produk! Berikan contoh nyata penerapannya! (bobot 20)
- 5). Evaluasilah pentingnya pengintegrasian informasi akuntansi manajerial dalam pengembangan strategi keberlanjutan organisasi! Jelaskan langkah-langkah dan alat yang digunakan! (bobot 20)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA., QIA., CPAI</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty, SE., M.Si., Ak., CA., QIA., CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE., M.Si., Ak., CA</u> Ketua Prodi
---	---	--

KUNCI JAWABAN UAS (UJIAN AKHIR SEMESTER)

- 1). Meningkatkan fokus strategis, mengukur kinerja multidimensi, mendukung pengambilan keputusan berbasis data, memperbaiki komunikasi internal, dan mendorong inovasi organisasi.
- 2). Membantu menilai profitabilitas, mengidentifikasi area yang menguntungkan, mendukung keputusan investasi, dan memastikan keberlanjutan bisnis jangka panjang.
- 3). Menyusun anggaran tahunan, menetapkan target, melakukan analisis varians terhadap realisasi, mengidentifikasi penyebab deviasi, dan melakukan tindakan koreksi.
- 4). Menentukan biaya produk secara akurat, mengendalikan biaya, meningkatkan efisiensi, dan menentukan harga jual yang kompetitif; contoh: biaya standar dan biaya aktivitas.
Mengintegrasikan data akuntansi untuk strategi keberlanjutan, langkah: pengumpulan data, analisis kinerja, penetapan indikator keberlanjutan, penggunaan balanced scorecard, dan evaluasi berkelanjutan.
- 5).

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.